

# ECOTUBEN

Informationsblad från ECOMB AB Nr 3 2000



## Expansionsplaner pekar mot en nyemission

Ulf tog under sommaren initiativet till ett antal diskussioner kring utformningen av den framtida strategin för ECOMB. Bland annat fördes ett resonemang med Anders Eliasson, Elicon, som sen blev inbjuden till ett styrelsemöte i augusti och där fick chansen att ge sin syn på frågan. ECOMB hade i och med ordern från Coventry samt det starka intresset från USA fått ett konkret genombrott på exportmarknaden. Samtidigt noterades också försäljningsframgångar på hemmaplan.

Ulf menade att grunden lagts för en kraftfull fortsatt satsning på expansion inom de prioriterade marknaderna, en expansion som kräver kapital. Anders utsågs strax därpå att leda "Projekt kapitaltillskott". Under hösten har sen ett utkast till prospekt tagits fram och vi är väl förberedda att besluta om en nyemission under 2001, meddelar Anders.

Vi tänkte därför det vore på sin plats att känna några av de inblandade lite närmare på pulsen. **Thomas Carlström, investeringsansvarig på Industrifonden** får börja.

### **Hur ser du på utvecklingspotentialen för ECOMB?**

Vi ser ljust på den framtida utvecklingen för ECOMB. Industrifonden har generellt en mycket positiv syn på ECOMB och dess utvecklingspotential. Vi tycker att Ecotube-systemet ligger rätt i tiden och konceptet borde kunna dra nytta av de omvärldsförändringar som nu pågår. Med några års historiskt perspektiv har vi också fått en hel del värdefulla erfarenheter att ta fasta på inför framtiden.

### **Tänker du på något speciellt?**

Ja, exempelvis att oavsett hur bra

produkter du har så krävs det resurser för en aktiv och systematisk införsäljning och när vi nu expanderar geografiskt så vet vi hur betydelsefullt det är att utveckla försäljningsapparaten.

### **Hur kommer Industrifonden att agera vid nyemissionen?**

Industrifonden är inställd på ett fortsatt och ökat engagemang i ECOMB. Exakt i vilka former detta kommer att ske presenterar vi i samband med bolagsstämman i februari.

Vi fortsätter intervjurundan med **Göran Ernstson, styrelseordförande i ECOMB AB**.

### **Berätta lite om processen bakom ECOMBs nyemission!**

Som jag ser det är det ett naturligt beslut efter försommarens kommersiella framgångar. Genombrottet inom pappers- och massaindustrin, med den prestandamässigt lyckade installationen i Hallsta pappersbruk samt avtalet med anläggningen i Coventry (nu under byggnation) bevisade i våra ögon att konceptet håller i ett större sammanhang. Det har gett oss självförtroende inför nästa steg - att på allvar etablera ECOMB på de prioriterade exportmarknaderna.

### **Börjar inte kassan sina också?**

Det är riktigt, så vi kan alltså konstatera att det vi nu ser som en kommersiell vändning inträffade vid rätt tillfälle.

### **Vad sker nu den närmaste tiden?**

Emissionsprojektet är välorganiserat och löper enligt tidsplanen. Efter nyår går vi ut med en kallelse till bolagsstämman, datumet är satt till 20 februari 2001, där vi räknar med att slå fast inriktningen. Prospektet ligger redan i det närmaste klart. Det ska ju också sedermera granskas av reviso-

terna och finansinspektionen. Enligt tidsplanen kommer teckningstiden att vara i början på mars.

Avslutningsvis en fråga till VD Ulf Hagström.

### **Vad tänker du göra med pengarna?**

För det första är detta ett led i att stärka musklerna när vi nu går in i en geografisk expansion. Att bygga upp en försäljningsapparat kostar pengar. När vi nu spänner bågen på den amerikanska marknaden är det viktigt att vi gör det på ett sätt som vi tror på. Det kommer också att innebära att vi måste anpassa konceptet, anpassa vårt Ecotube-system, till ett nytt segment och en ny applikation. Sedan är den fortsatta produktutvecklingen, med bl a patentskydd, givetvis ett annat väsentligt område för att trygga framtiden för ECOMB. Det kommer att avsättas en del resurser till det också. Vi får inte heller glömma bort projektfinansieringen. Med fler installationer, vilket tyvärr innebär större summor låsta pengar hos banken, kommer likviditeten att bli ansträngd. Man måste helt enkelt ha en stark kassa för att kunna expandera.

## FAKTARUTA

**ECOMB AB (publ) avser att genomföra en nyemission under våren 2001.**

**Formellt beslut kommer att ske vid ordinarie bolagsstämman med start kl 18.00 den 20 februari 2001.**

**Kallelse till bolagsstämman kommer att gå ut i SvD och Post & Inrikes Tidningar den 22 januari 2001.**

## Grundarna



Ulf Hagström  
Verkställande direktör

Eric Norelius  
Teknisk chef

Välkomna till jul- och nyårsnumret av Ecotuben!

Den stora nyheten är att vi med största säkerhet kommer att genomföra en nyemission till våren. Beställningen i Coventry kommer att ge oss en värdefull referensanläggning samtidigt som responsen på den amerikanska marknaden har stärkt våra förhoppningar om exportframgångar. Trots att vi kommer att redovisa den högsta omsättningen i bolagets historia har vi idag inte en tillräckligt stark bas att bygga expansionen på. Våra finansiella muskler måste därför stärkas för att kunna lyckas i den tuffa internationella konkurrensen. Sen är timingen av projekten - både start och avslut - extra viktig för ett bolag som ECOMB. Man måste helt enkelt hinna med att driva flera projekt parallellt för att under nästa period ha råd att stå helt utan. Kunderna bestämmer! Ecotube-systemet har nu varit i drift i barkpannan hos Hallsta pappersbruk sen september och NOx-halterna har genomgående varit mycket låga, ca 20 mg NOx/MJ bränsle i genomsnitt. Mycket glädjande!

I Högdalen är vi nu inne i provdrift, vilket innebär att anläggningen körs kontinuerligt under ständig kontroll av bl a utsläppparametrarna. Panndiagnoserna som vi genomfört under hösten bekräftar det ökade intresset på den svenska marknaden för Ecotube-systemet som vi också indikerade i förra numret.

Väl mött på bolagsstämman och ett riktigt Gott Nytt År!

Ulf Hagström

## INNEHÅLL

- **Projekt kapitaltillskott**
- **Projektlaget i Coventry**
- **Fler panndiagnoser i Sverige**
- **Seminarium i Paris**
- **POWER-GEN i Orlando**
- **ECOMB inför lönebonus**
- **Onoterat AB**
- **ECOMB i nya lokaler**



## Projektlaget i Coventry

Projektet i Coventry är sen en tid tillbaka i full gång. Michael har utsetts till projektledare och med assistans från vår samarbetspartner GWM i England har vi full kontroll över det som händer. Från början hade Ulf huvudansvaret, men han har under hösten successivt fasats ur projektet till förmån för den amerikanska marknaden.

### Huvuddelen svenskt

Ecotube-paketen (Ecotuber, rengörings-, vridnings- och transmissions-system) och apparatskåpet inkl styrsystemet tillverkades i Sverige. Vi valde samma leverantörer som till installationerna i Hallsta och Högdalen, d v s VL Mekaniska för Ecotube-paketen och Styrautomatik för apparatskåp och styrning. Självfallet finns stora fördelar med att ha ett långsiktigt samarbete på underleverantörssidan, särskilt när det gäller att ta fram innovativa produkter. Men det är egentligen först nu som de olika komponenterna i Ecotube-systemet börjar bli standardiserade. Detta innebär givetvis en stor trygghet för oss att kunna utgå från en väl utprovad grundversion när vi nu ska ta fram nya applikationer, främst för den amerikanska marknaden.

### Kalla driftprovet godkänt

I slutet av oktober stod Ecotube-paketen och apparatskåpet klara hos tillverkarna och redo för nästa steg - Kallt driftprov. Under det kalla driftprovet skall samtliga driftkompo-

ponenter testas och alla väsentliga handlingar tas fram. Paul Aplin, beställarens projektledare, kom tillsammans med Chris Douglas, ansvarig för el- och säkerhetsfrågor hos Coventry, över till Sverige för att närvara vid proven och godkänna utrustningen. Onsdagen den 1 november skulle vi upp till bevis. Först ut var VL Mekaniska i Tumba, där Pedro Victory sett till att de båda Ecotube-paketen var färdigmonterade och driftklara. Rengörings-, vridnings- och transmissionsrörelserna fungerade perfekt och manskapet kunde snabbt konstatera att den delen var godkänd. Även Per-Arne Nilsson, VD på Styrautomatik, hade skött sina kort väl och efter en dryg timme hos tillverkaren i Trosa var samtliga tester genomförda och godkända. Därefter återstod bara packning och transport över Nordsjön.

### Smart kylsystem

I installationerna i Sverige kyls Ecotuberna normalt via kylvatten, ofta från fjärrvärmereturen, till värmeväxlaren. Men anläggningen i Coventry är inte ansluten till något fjärrvärmenät och man har därför diskuterat olika alternativa lösningar. Så sent som i början av november tog ledningen ett definitivt beslut om att gå på vår föreslagna linje, nämligen att använda primärluften till pannan som kylmedia till värmeväxlaren. På så sätt tas all energi från Ecotube-systemet effektivt tillvara och återförs till pannan.

## Fler panndiagnoser i Sverige

ECOMB AB har under hösten genomfört ytterligare panndiagnoser runt om i Sverige. Vi ser ett ökande intresse från främst pappers- och massaindustrin vad gäller förbränningsoptimering och uppgradering av befintliga pannenheter. Generellt sett ligger pappers- och massaindustrin steget efter värme- och kraftvärmeverken vad gäller just optimering av driften och utsläpp av miljöstörande ämnen. Förklaringen till detta ligger i att förbättringar i panndriften på pappersbruken ofta kommer i andra hand, kärnverksamhet är trots allt pappersframställning.

Kommande skärpta EU-krav på bl a sameldning av bark/flis med slam från produktionen har lett till att driftsansvariga redan nu börjar se över möjligheterna för att möta dessa krav. Som vi tidigare berättat innebär panndiagnosen en första kartläggning av begränsningar i styr- och reglersystem, förbränningstekniska karakteristika, olika driftbetingelser o s v. Vi gör även en temperaturkartering i eldstaden mha en vattenkyld sugpyrometer. Resultaten sammanställs därefter i en kortfattad rapport som vi diskuterar igenom på plats hos kunden.

## Seminarium i Paris 21-22 mars 2001

Vi kan med stor glädje konstatera att motsvarigheten till Naturvårdsverket i Frankrike tillsammans med InfoMil från Nederländerna bjudit in *ECOMB AB* att presentera Ecotube-systemet på ett seminarium om BAT (Best Available Techniques) för att reducera utsläppen av bl a kväveoxider. Under två dagar kommer mer än 60 föreläsare från hela världen att presentera olika lösningar för NO<sub>x</sub>-reduktion inom vitt skilda områden såsom avfallsförbränning, oljeraffinerier och andra industrisektorer. Seminariet vänder sig till myndigheter, anläggningsägare och driftspersonal från hela världen.

Mer information om seminariet finns att läsa på [www.ademe.fr](http://www.ademe.fr)

## Personalnytt



Michael Spennare

Vi har nöjet att presentera vårt senaste tillskott på personalsidan - **Michael Spennare**.

Michael anställdes formellt fr o m 15 oktober, men började lite i förväg redan efter sommaren, då som projektledare för Högdalen-projektet. Michael kommer med andra ord att tillhöra projektgänget och närmast i tiden ligger avslutningen i Högdalen samt installationen, driftsättningen och intrimningen i Coventry.

### Vem är Michael Spennare?

Jag är en 41-årig värlänning från Karlskoga, där jag fortfarande bor. Det blir förhoppningsvis en hel del resor, så var man bor spelar egentligen inte särskilt stor roll. Jag är för tillfället singel, men mina barn bor i Västerås-trakten så på sikt kan jag nog tänka mig att flytta österut och närmare kontoret.

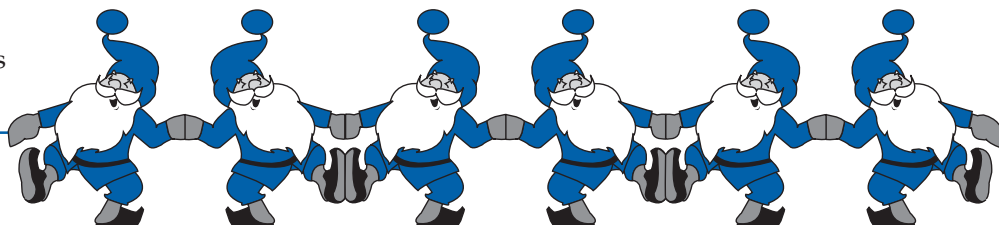


## POWER-GEN i Orlando

Den 14-16 november var vi representerade genom vår samarbetspartner WET på konferensen och utställningen i Orlando. Företag världen över var på plats och informationen om Ecotube-systemet kunde spridas till ett stort antal nya kunder, främst från USA.

Vi har idag ett Letter of Intent med WET och vi kommer inom den när-

maste framtiden att skriva ett nytt avtal. I dagsläget väntar vi på mer förhandsinformation, bl a ritningar och driftdata, från de anläggningar som beställde panndiagnoser i september, något vi hade hoppats kommit igång med redan i år.



### Berätta lite om din bakgrund i branschen.

Jag läste kemi i gymnasiet och jobbade sen med kemisk processteknik i 8 år innan jag började inom kraftvärmebranschen. Där har jag varit verksam i 15 år och hunnit skaffa mig en bred kunskap i allt från att slagga ur sintade pannor till styr- och regler tekniska förbränningsoptimeringar. För närvarande är jag tjänstledig från min befattning som drifttekniker vid Karlskoga kraftvärmeverk.

### Hur kom du i kontakt med ECOMB?

Jag jobbade ju en hel del med installationen av Ecotube-systemet i den avfallseldade pannan på Karlskoga kraftvärmeverk, fast på andra sidan bordet så att säga. Det var främst Eric och Kostas jag stötte på och lärde känna lite grann. Sen när Ulf ringde i somras blev jag spontant väldigt glad och det var inte svårt att tacka ja.

### Dina intryck så här långt?

Jag kände ju som sagt till en hel del om Ecotube-systemets förträfflighet sen tidigare och det har gått snabbt att komma in i gänget. Sen är det stimulerande att jobba i ett litet företag, där man är med och påverkar hela kedjan, från försäljning till projektavslut.

### Projektledare i Coventry - det låter spännande!

Ja, det är det verkligen. Lite av ett drömjobb faktiskt och atmosfären i England har jag alltid gillat lite extra. Att bo på Bed & Breakfast är både billigt och bra. Sen är det smidigt att ta sig dit från Skavsta, faktiskt lika enkelt och snabbt som att åka till Skåne. Vi har en suveränt bra kontakt med beställaren, främst i form av Paul Aplin, och Gerald Wareham på GWM stöttar mig perfekt då det behövs. Det är trots allt vissa skillnader på att leverera en anläggning till England jämfört med Sverige, inte minst tillståndsfrågor och en del avsnitt i kontraktet känns ovana.

### Gör du något spännande på fritiden också?

Jo, jag håller faktiskt på med en lite udda sport, nämligen segelflygning. Tog certifikat 1993 och det blir väl ca 25h i luften varje år. Kul att få användning av praktisk strömningslära även på fritiden. Men mina två barn kommer givetvis i första hand, då jag har dom hemma.

## ECOMB AB inför lönebonus

Att utveckla någonting från en idé till en färdig kommersiell produkt, som sen vidareutvecklas i flera steg är givetvis oerhört stimulerande för alla inblandade. Utvecklingen av Ecotube-systemet under de senaste åren har alltså skett med ett stort "hjärta" från personalen. De nyanställda har också smält in bra med de mer rutinerade. ECOMB är idag ett 8 man starkt team som har kul på jobbet! Men trots det stora engagemanget gäller det att skapa effektiva och långsiktigt hållbara system redan på ett tidigt stadium. Ju tidigare de kan införas och få acceptans i en växande organisation, dess bättre.

Ett led i effektiviseringen av bolagets resurser är därför att ha ett starkt fokuserat och till viss del prestationsbaserat lönesystem.

Först ut var personerna knutna till marknadsföring och försäljning, men nu har även de som genomför projekten fått dessa villkor på pränt. Ökad försäljningsvolym och vinstriska projekt innebär således "klirr i kassan" även för de anställda.

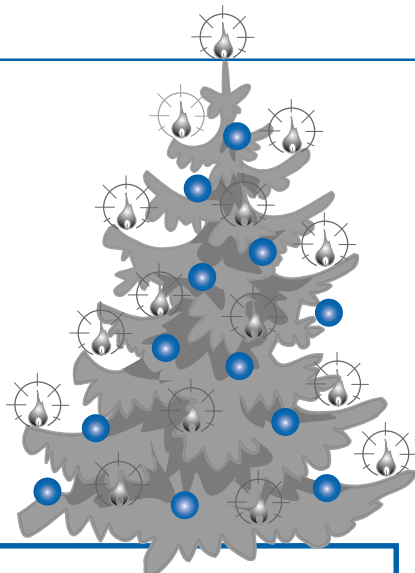
*- Om ett år ska vi utvärdera systemet och förhoppningsvis har vi då enbart positiva erfarenheter, meddelar Ulf Hagström.*

## Onoterat AB tar över Uppfinnarspars Aktieägarservice

Uppfinnarspars nya satsning Onoterat AB ska förverkliga idéerna kring onoterade aktier. Styrelseordförande Bengt Rydén, f d chef för Stockholms Fondbörs, anser att det behövs en förgård till börserna, där tillväxtbolag kan öva sig. Unga bolag behöver ha lite extra tid på sig, för att under ordnade former kunna bygga upp väsentliga funktioner. Det krävs en stabil ledning samtidigt som säkra styrsystem, ekonomisk rapportering och dialogen med aktieägarna måste utvecklas. Men nya bolag med kort historia är ju alltid oprövade kort och något riktigt rättvisande värde är självfallet svårt att påvisa.

Ett av syftena med Onoterat är att öka kvaliteten i informationsutbytet och steg för steg höja bolagens mognad, så att de till sist uppfyller börsens regler. Enligt Bengt Rydén kommer marknaden att i framtiden värdera bolagens mognad som en del av aktievärdet. Rent konkret har vi fått ett erbjudande från Onoterat AB om att gå med i den nystartade handelsplatsen. I korthet innebär detta att man bl a är beredda att ta hand om den förmedling av aktier som vi idag ställer upp med.

Givetvis är inte denna tjänst kostnadsfri för bolaget och vi kommer inom kort att ta ett beslut i frågan.



## ECOMB i nya lokaler



Under semestrarna i somras gick ECOMBs flyttlass. Ja, så långt var det ju inte, det mesta kunde bäras av starka karlar. Vi har flyttat inom området Tallvägen 2, till ett annat kontorshus. Från en träbarack till ett stabilt tegelhus. Här har vi fått lite fler kvadratmeter att husera på. Vi har nu ett eget konferensrum och eget pentry som blev klart i november. Även ett rum för kopiering och kontorsmateriel blev nu möjligt. Vi har installerat oss och trivs bra. Det kommer med all sannolikhet att dröja ett tag till innan vi helt har bestämt oss hur vi vill ha det och gjort oss riktigt hemmastadda, berättar Ewa.

## Köpa/sälja ECOMB-aktier!

**Som Ni vet är ECOMB-aktierna onoterade och kommer så att förbli under den närmsta framtiden. Det går alltså inte att följa utvecklingen på någon lista. Är Ni intresserade av att köpa eller sälja Era aktier så kan vi ställa upp med förmedling.**

**Anmäl Ert intresse skriftligt per brev eller e-mail till ECOMB AB.**

**Ange adress och telefonnummer samt underteckna med namnteckning. Själva handeln får parterna klara själva eller via bank.**



ECOMB AB  
Box 2017, 151 02 Södertälje  
Tel 08 - 550 12 550  
Fax 08 - 550 20 075

Ansvarig utgivare: Ulf Hagström  
Redaktör: Magnus Lagerström  
www.ecomb.se, mail: info@ecomb.se  
Produktion: MO Skiss AB, Malmö