

# ECOTUBEN

Informationsblad från ECOMB AB Nr 1 2005

## TAPP UR TUNNA!

- **En orderstock värd hela 35 MSEK - i nivå med den sammanlagda omsättningen under de senaste 5 åren!**
- **Markant resultatförbättring 4:e året i rad!**
- **Första anläggningen i USA en succé!**
- **Stort genombrott i Frankrike!**



## Stratton - en milstolpe i Nordamerika

Vi har tidigare berättat om vårt samarbete med Synterprise, ett bolag med 50-talet anställda från Chattanooga, Tennessee i USA. Efter 2,5 års hårt arbete på marknadssidan kunde vi med mycket stor tillfredsställelse motta beskedet från Synterprise om att den första beställningen var ett faktum.

Vi var nära redan i september 2003, men den beställningen gick om intet, så därför jublades det lite extra i både Chattanooga och Södertälje i april 2004. Det var faktiskt lite av samma känsla som 1995, då vi fick vår allra första beställning från Bäckhammars Bruk. Parallellerna är fler. Då satt brukschef Alf Svensson på

andra sidan bordet och nu Pierre Marquis från Boralex. Det är inte lätt att komma in och få den första beställningen på en ny marknad. Kundens finansiella villkor, prestandagarantier och andra krav kan ofta vara oöverstigliga hinder. Därför krävs det i de flesta fall en stark person på beställarsidan, som "tänder" på idén.

Ingen vill ju vara först men båda dessa personer visade styrka och mod att köpa en ny teknik på en ny marknad, det är vi oerhört tack-samma för idag.

Boralex, med huvudkontor i Montreal, ägs av det franska storföretaget Cascades. Man har 9 kraftproduce-

rande anläggningar i Nordamerika. De flesta anläggningarna eldas med biobränsle, så även vår första referensanläggning i Stratton. Det finns annars inte mycket att berätta om Stratton, en vackert belägen liten by med 1000 innevånare och några butiker i norra Maine, bara 8 mil från gränsen till Canada. The "North team" (Synterprise/ECOMB) bidrog



Boralex, Stratton

därför både till förbättrad miljö och ökad omsättning i handelsbodarna under juni till september förra året. Projektet genomfördes på rekordtid - 5 månader efter beställning var anläggningen övertagen och godkänd. Den biobränsleeldade pannan producerar hela 150 MW<sub>th</sub> och genererar 47 MWe ut på nätet - ECOMBs hittills största panna att konvertera. Ecotube-systemet består därför av 4 st Ecotuber, 2 från varje sida av eldstaden. Kundens primära mål med investeringen var att sänka NO<sub>x</sub>-utsläppet, men utan övriga mervärden med Ecotube-systemet hade sannolikt aldrig affären gått igenom. Med stolthet kan vi sammanfatta prestandaförbättringarna som;

- NO<sub>x</sub>-reduktion på upp till 40%
- CO-reduktion på upp till 90%
- Ökad verkningsgrad



## Grundarna



Ulf Hagström  
Verkställande direktör



Eric Norelius  
Teknisk chef

Välkomna till det första numret av *Ecotuben 2005!* Till att börja med vill jag beklaga att detta är det första numret sen 2003 och vi hoppas kunna orka med de "sedvanliga" tre numren i år. Arbetsbördan har varit tung under hösten, men nu pratar vi om positiv energi! Successivt har vi lyckats manövrera oss bort från överlevnadsstrategier och gått i mål med några strategiskt mycket viktiga affärer. Att efter sju svåra år få sätta ECOMB på den amerikanska kartan var givetvis en stor milstolpe i bolagets historia. Inte långt därefter kommer genombrottet i Frankrike, där vi nu kan skörda de första framgångarna efter ett mödosamt marknadsarbete. Tillsammans med de två nya beställningarna från USA - ett kvitto på ett mycket lyckosamt projekt i Stratton - har vi vid ingången till 2005 en orderstock värd hela 35 MSEK. Ett mer gynnsamt utgångsläge har ECOMB aldrig haft. ECOMB-familjen växer rejält och nu tar vi på allvar sikte mot Tyskland och Japan. Tillsammans med våra partners har vi skapat en effektiv och betydligt större organisation än de 5 anställda vi per definition representerar. Även resultatmässigt pekar kurvan uppåt och vi kommer att göra en betydande resultatförbättring jämfört med föregående år (-1,6 MSEK). Prognosen är ett resultat nära noll för helåret 2004, förhoppningsvis på "rätt sida om strecket" för första gången sen 1996.

GOD FORTSÄTTNING PÅ  
ETT SPÄNNANDE 2005!

Ulf Hagström

### INNEHÅLL

- Stratton en milstolpe i Nordamerika 1
- Vi skriver fransk historia i Lons-le-Saunier 2
- Boralex beställer 2 nya anläggningar 2
- Novergie ger ECOMB stororder ... 2
- Positiva resultat i Glanford trigger ... 3
- Ny tysk kontakt - via Japan ... 3
- Mål 3 - nytt mål 3
- Aktieägarsidan 4



## Vi skriver fransk historia i Lons-le-Saunier

För ett drygt år sedan tecknade vi en uppgörelse med de franska agenterna Alexandre Roche och Jean-Luc Coulbault. Med i sammanhanget mycket små bidrag från ECOMB har våra partners i "sann entreprenöranda" genomfört ett imponerande marknadsarbete. I december 2004 kunde vi skörda den första frukten! Kunden är SYDOM du Jura med säte i Lons-le-Saunier mitt i Jurabergen i östra Frankrike. SYDOM har en liten avfallseldad panna på 12 MWth i Lons-le-Saunier och man beställde ett Ecotube-system för att kunna uppfylla kraven i de nya EU-direktiven för avfallseldade pannor. Endast en Ecotube kommer att installeras.

Panndiagnosen genomfördes i augusti och med bakgrund av de resultat vi fick fram ska det inte vara några problem att uppfylla prestandakraven. Projektet har startat och vi är nu i full gång med att designa systemet. Installationsarbetet kommer att skötas genom våra partners och ECOMBs personal belastas först då anläggningen ska tas i drift och trimmas in. Vi ser verkligen fram emot detta projekt och vår första referensanläggning i Frankrike! Språkbarriärer och kulturkrockar är ju bara angenäma ingredienser.



## Boralex beställer 2 nya anläggningar!

Responser på det mycket väl genomförda projektet i Stratton lät inte vänta på sig. I november tecknades en uppgörelse mellan Boralex och Synterprise om att installera Ecotube-systemet i två andra pannor. I skrivande stund är det inte 100%-igt klart vilka två anläggningar det blir, men

tillsammans med Synterprise genomförde vi i december panndiagnoser på de två anläggningar som är mest sannolika. Båda anläggningarna kommer att installeras under första halvan av 2005 och färdigställas under hösten i år.



## Novergie ger ECOMB en stororder i Bessieres

Under de sena timmarna mot julafton (!) fick vi efter 12 timmars förhandlingar den bästa julklapp vi kunde tänka oss - ett nytt kontrakt för 2 avfallseldade pannor i Frankrike. Anläggningen i Bessieres ligger en bit utanför Toulouse i sydfrankrike. Här odlas allt man kan tänka sig i form av frukt och grönt och just detta spelade en avgörande roll vid upphandlingen. I hård konkurrens med 4 världsföretag lyckades "lilla" ECOMB från "lilla" Sverige ro hem denna stororder, kanske den mest betydelsefulla och definitivt den mest prestigefyllda ordern i bolagets historia. Samtliga konkurrenter erbjöd s k SNCR-teknik, där ammoniak eller

urea sprutas in i eldstaden för att sänka NO<sub>x</sub>-utsläppet. Emellertid ger denna teknik alltid upphov till en större eller mindre s k ammoniakslip, d v s ammoniak som ej reagerat i eldstaden. Den oreagerade ammoniaken skulle i denna anläggning hamna i vattensystemet, då man har en våt rökgasrening. Kraven på utsläpp av miljöstörande ämnen, som ammoniak, till avloppsvattnet i denna odlingsbygd är extra hårda. Ecotube-systemet erbjuder en lösning där ENDAST luft tillförs - ingen ammoniak och därmed inga problem med utsläpp till den känsliga omgivningen.



## Positiva resultat från Etapp 1 i Glanford triggat 2 nya anläggningar?

I höstas avslutades försöken under Etapp 1-projektet i Glanford. Bio-bränslet till pannan utgörs till största delen av avfall från slakterier, där kött- och benrester malts ned och torkats till ett granulat. Kvävehalten, till stor del i form av ammoniak är hög, vilket gör att NO<sub>x</sub>-utsläppet är förhållandevis lågt, men ändå högre än vad som krävs i EU-direktiven. Huvudproblemet är istället CO<sub>2</sub>-utsläppen och resultaten från försöks-

serierna i Etapp 1-projektet visar att med Ecotube-systemet i drift kan man klara EU-direktiven för BÅDE CO och NO<sub>x</sub>!

Fibrowatt, som ägde anläggningen när projektet startade, har nu gått samman med EPRL. Men våra kontaktpersoner är kvar och vi för just nu diskussioner om att installera Ecotube-systemet i två av deras övriga anläggningar i England.



Anläggningen i Glanford, Grimsby



## Ny tysk kontakt - via Japan - på tysk mässa!

Ibland kan nya kontakter skapas på märkliga omvägar. Målsättningen med montern på den stora ENTSORGA-mässan i Köln i september 2003 var att ta ett första steg in på den tyska marknaden. Enligt ett flertal utställare och besökare var detta ett svagt mässår, där många tyska företag valt att avstå, till viss del beroende på den dystra ekonomin i Tyskland. Vi fick därför nöja oss med kontakter från östra Europa och Asien.

En av dessa - ett japanskt storföretag - är idag särskilt intressant. Företaget besökte oss i maj och oktober. Ett sekretessavtal är tecknat och ett framtida samarbete börjar ta form. I princip siktar vi mot samma typ av rollfördelning som med Synterprise i USA. Under diskussionen framkom att man samarbetade med ett tyskt företag i branschen och efter några telefonsamtal var det första mötet ett faktum. I detta tidiga skede är det självfallet svårt att dra några slut-

satser om hur vi tillsammans kan komma att lyckas på den tyska marknaden. Men om man väger samman de framgångsfaktorer som vi idag känner till, måste förutsättningarna bedömas som mycket goda. Vi ser med tillförsikt fram emot den fortsatta utvecklingen i Tyskland och Japan.



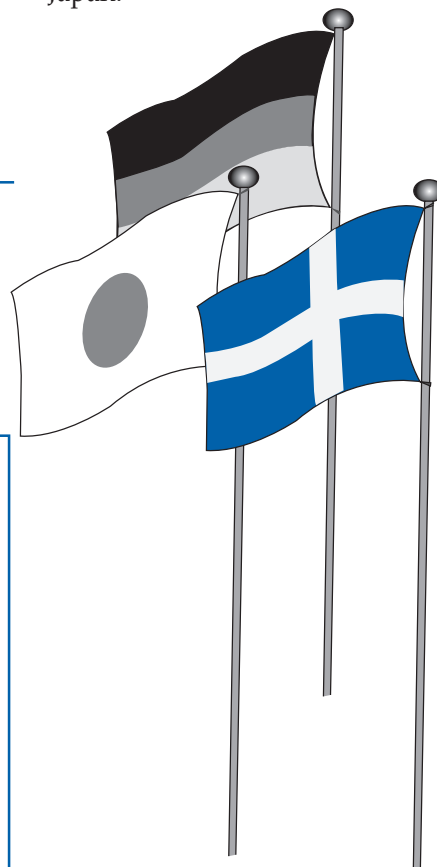
## Mål 3 - nytt mål

I höstas inledde vi ett samarbete med Ardente AB som ska hjälpa oss med en ansökan till Växtkraft Mål 3 inom EU-programmet. Vårt mål är att förstärka samarbetet med partners och underleverantörer samt höja kompetensen hos vår redan kompetenta personal.

I ett första steg kommer en kompetensutvecklingsanalys att genomföras, i syfte att få en helhetsbild av både företagets och de enskilda individernas behov. Nästa steg är att gemensamt vidareutveckla "ECOMB-familjen" till ett än mer framgångsrikt koncept för att säkra framtida affärer.

### Ardente Affärsledning AB

- **Kontor i Stockholm och Göteborg**
- **Typ av uppdrag**
  - ägar-/ledningsperspektiv
  - utvärdering tidiga skeden
  - affärsutveckling/affärsledning
  - skapa/utvärdera affärskoncept
  - tillämpning - hur?
- **Affärsledning, förändringsledning och verksamhetskatalysering**
- **Erfarna konsulter och företagsledare**



## ECOMB International Meeting (EIM)

Det årliga stormötet - EIM - med våra internationella samarbetspartners gick traditionsenligt av stapeln runt månadsskiftet augusti/september. Partners från England, USA, Canada och Frankrike var samtliga på plats. I takt med att fler partners på världsmarknaden knyts upp blir detta en allt viktigare sammankomst. Syftet är främst att utbyta erfarenheter av både tekniska och marknadsmässiga problemställningar samt diskutera framgångsfaktorer och dra upp riktlinjer för det kommande året. Under en av dagarna hade vi bjudit in Göran Frisell, Ardente (se fakturata), som höll i taktpinnen för en mer övergripande session om affärsutveckling, något som i förlängningen ska mynna ut i en ny affärsplan för ECOMB. Det digra programmet innehöll även lite sociala aktiviteter, bl a en mycket uppskattad båttur i vår vackra stockholmska skärgård.

## Informationsträff om ECOMBs internationella marknad



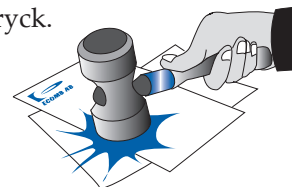
Mike Brown, Synterprise

30-talet aktieägare hade hörsammat vår inbjudan om en informationsträff i anslutning till EIM.

Gerry Wareham, GWM Associates, inledde med att redogöra för gamla och nya projekt i England innan Mike Brown, Synterprise, tog vid med en engagerande berättelse om vår första anläggning i USA. Alexandre Roche, Roche Technologies, avslutade programmet med stora förhoppningar om en ljus framtid i Frankrike.

## Bolagsstämman 2004

Årets ordinarie bolagsstämma hölls den 24 maj. Kallelse gick ut i DN och Post & Inrikes Tidningar den 26 april. 22 aktieägare var närvarande på stämman som hölls i ECOMBs konferensrum på Tallvägen 2. Förutom stämmans sedvanliga dagordning beslutades att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemissioner av aktier, enligt §11 i dagordningen och i princip med samma innehåll som vid stämman 2003. Annars var det stora samtalsämnet vår nyvunna order till Stratton i USA (se sid 1). Stämman avslutades med smörgåsar och dryck.



## Köpa/sälja ECOMB-aktier!

Eftersom handeln med aktier varit relativt liten och ekonomin ansträngd, valde vi att avsluta vår förbindelse med Onoterats aktieägarservice under 2004.

ECOMB-aktierna är onoterade och kommer att så förbli under den närmsta tiden. Det går alltså inte att följa kursutvecklingen på någon officiell lista. Däremot förekommer idag handel på några inofficiella handelsplatser.

Är ni intresserade att sälja eller köpa ECOMB-aktier kommer därför ECOMB att ombesörja förmedling av kontakter, på samma sätt som skedde under 1997-2000.

Vid intresse av köp eller försäljning av aktier, var vänlig anmäl detta skriftligen per brev eller e-mail till ECOMB AB. Ange adress och telefonnummer samt underteckna anmälan.

## Nyemission 2004

Den ordinarie bolagsstämman 5 juni 2003 fattade beslut om

*"att bemyndiga styrelsen att intill nästkommande ordinarie bolagsstämma avhållits, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om en ökning av aktiekapitalet genom en emission av aktier, konvertibla skuldebrev eller skuldebrev förenade med optionsrätt till nyteckning av aktier på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandet omfattar högst 1.000.000 st A-aktier alternativt B-aktier, med ett nominellt belopp av 50 öre, och skall inom angiven ram kunna utnyttjas vid ett eller flera tillfällen."*

Skälen var att kunna tillgodose bolagets behov av ytterligare kapital inför bolagets fortsatta expansion samt klara likviditetssituationen i det korta perspektivet.

Genomförandet av nyemissionen i korthet:

1. Intresseförfrågan till samtliga aktieägare skickades ut den 31 mars 2004.
2. Utskick av informationsbrev gällande USA i april.
3. 169 st svarade positivt på intresseanmälan.
4. Styrelsen beslutade på ett styrelsemöte den 10 maj 2004 om att genomföra en riktad nyemission av B-aktier till "intressenterna" och till en kurs av 10 SEK/B-aktie i poster om 500 aktier.
5. 241 st poster à 500 B-aktier tecknades, totalt 120.500 B-aktier, vilket motsvarade en sammanlagd emissionslikvid om 1.205.000 SEK.



ECOMB AB  
Box 2017, 151 02 Södertälje  
Tel 08 - 550 12 550  
Fax 08 - 550 20 075

Ansvarig utgivare: Ulf Hagström  
Redaktör: Magnus Lagerström  
www.ecomb.se, email: info@ecomb.se  
Produktion: MO Skiss, Malmö